О Т З Ы В

на автореферат диссертации Середенко Дениса Борисовича
на тему: «Организационно-управленческий инструментарий развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(экономика инноваций)

Диссертационное исследование Середенко Д.Б. посвящено разработке организационно-управленческого инструментария развития цифровых экосистем — теме, значимость которой возрастает по мере того, как экосистемные модели становятся ведущей формой инновационного развития российского бизнеса. Закрепление курса на технологическое лидерство в Федеральном законе от 28.12.2024 № 523-ФЗ «О технологической политике в Российской Федерации» придаёт работе дополнительную своевременность: цифровые экосистемы рассматриваются государством как один из приоритетов перехода к экономике нового технологического уклада. Автор обоснованно отмечает, что большинство имеющихся работ ограничивается уровнем отдельной организации, тогда как содержательные характеристики экосистем и принципы управления ими исследованы недостаточно. Материалы автореферата позволяют заключить, что поставленная цель достигнута.

Задачи исследования сформулированы последовательно — от уточнения положений теории инновационных систем до разработки направлений совершенствования управленческого инструментария — и в совокупности обеспечивают комплексный охват проблемы (стр. 5–7 автореферата).

Научная новизна диссертации состоит в обосновании теоретических и методических положений, раскрывающих направления развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики. Среди наиболее существенных результатов выделим следующие:

1. Уточнение и дополнение положений теории инновационных систем, в рамках которых цифровая экосистема трактуется как инфраструктура поддержки инноваций, формирующая для участников инновационного процесса новые институциональные условия и обеспечивающая коллективную генерацию экономической ценности. Такая интерпретация смещает акцент с технологического описания экосистемы на её роль в инновационном развитии и создаёт теоретическую основу для последующих прикладных разработок.

2. Типология моделей цифровых экосистем, учитывающая особенности интеграции ядра-оркестратора с прочими участниками и систематизированная с учётом масштабов капитализации, уровня технологического развития и отраслевой специфики компаний. Выделение моделей межотраслевой конвергенции, BaaS и финансового суперсервиса позволило обосновать перспективные направления развития экосистем — от сокращения трансакционных издержек до формирования нового типа потребительского поведения.

Результаты исследования прошли апробацию на международных и всероссийских научно-практических конференциях и внедрены в деятельность ООО «Смарт Автоматизация», а также в образовательный процесс Владимирского государственного университета. Основные положения отражены в одиннадцати публикациях, в том числе в пяти статьях в изданиях, рекомендованных ВАК.

Вместе с тем автореферат содержит положение, которое нуждается в дополнительном пояснении:

1. В автореферате убедительно раскрыта логика цифровой экосистемы как инфраструктуры поддержки инноваций и коллективной генерации экономической ценности. Однако из текста не вполне ясно, какие признаки автор считает необходимыми для разграничения цифровой экосистемы, цифровой платформы и совокупности цифровых сервисов при отнесении конкретных компаний к тому или иному типу. Было бы полезно уточнить

набор критериев, позволяющих классифицировать бизнес-модель именно как цифровую экосистему.

Высказанное замечание носит уточняющий характер и не снижает общей положительной оценки работы, свидетельствуя о содержательной глубине затронутой проблематики.

Вывод: автореферат диссертации Середенко Дениса Борисовича на тему: «Организационно-управленческий инструментарий развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики» свидетельствует о том, что автором проведено самостоятельное научное исследование, имеющее теоретическое и практическое значение для развития экономики инноваций. Диссертация соответствует требованиям п.п. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор – Середенко Денис Борисович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Главный научный сотрудник
ФГБНУ «Аналитический центр»
доктор экономических наук, профессор

Салихов Борис Варисович

«31» августа 2026 г.

Подпись Б.В. Салихова заверяю:
Начальник отдела кадров
ФГБНУ «Аналитический центр»

Иост Татьяна Анатольевна

«31» августа 2026 г.

109316, г. Москва, ул. Талалихина, д.33, стр.4
тел. 8 (495) 663-20-13; e-mail: mail@fgbnuac.ru